

## Gestão do Ensino e da Pesquisa: contribuindo com a produção do conhecimento

### Teaching and Research Management: contributing to the production of knowledge

José Geraldo Mill<sup>1,2</sup>  
Tânia Mara Cappi Mattos<sup>2</sup>  
Tânia Reuter<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup> Universidade Federal do Espírito Santo. Vitória/ES, Brasil.

<sup>2</sup> Hospital Universitário Cassiano Antônio Moraes. Vitória/ES, Brasil.

Os Hospitais Universitários Federais (HUF's) passam por mudanças cíclicas conceituais nas esferas econômica, política, social e cultural desde sua concepção. Essas transformações refletem diretamente na estrutura organizacional desses hospitais e ampliam seu papel na formação profissional e na atenção terciária à saúde. A adesão dessas Instituições Federais à Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh) possibilitou uma nova concepção de gestão em saúde focada no ensino por meio da criação da Gerência de Ensino e Pesquisa (GEP). Essa unidade administrativa, criada dentro do organograma dos HUF's, está voltada diretamente ao planejamento, à organização, à direção e ao controle das práticas do ensino, da pesquisa, da extensão e da inovação tecnológica em saúde.

Os Hospitais Universitários Federais (HUF's) passam por mudanças cíclicas conceituais nas esferas econômica, política, social e cultural desde sua concepção. Essas transformações refletem diretamente na estrutura organizacional desses hospitais e ampliam seu papel na formação profissional e na atenção terciária à saúde. A adesão dessas Instituições Federais à Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh) possibilitou uma nova concepção de gestão em saúde focada no ensino por meio da criação da Gerência de Ensino e Pesquisa (GEP). Essa unidade administrativa, criada dentro do organograma dos HUF's, está voltada diretamente ao planejamento, à organização, à direção e ao controle das práticas do ensino, da pesquisa, da extensão e da inovação tecnológica em saúde.

Nesse cenário, o foco da gestão se volta para a produção do conhecimento, onde o próprio propósito institucional da Rede Ebserh é apresentado como "Ensinar para transformar o cuidar". Esse novo olhar muda o escopo de atuação da área de ensino e ressalta a vocação precípua dos HUF's na formação de qualidade dos profissionais da área de saúde e sua importância na transformação dos processos de trabalho. Por meio da GEP, cada HUF define a abrangência e o escopo de sua atuação, estabelece ações prioritárias para gerir as questões do ensino e da pesquisa no cotidiano institucional, criando um espaço de oportunidade de vivências, desafios e avanços.

No Hospital Universitário Cassiano Antônio Moraes (Hucam) da Universidade Federal do Espírito Santo (Ufes), as ações da GEP se materializam nos processos desenvolvidos pelos seus setores de Gestão de Ensino (Sege) e de Gestão da Pesquisa e da Inovação Tecnológica em Saúde (SGEPITS).

O Sege atua desenvolvendo ações estratégicas de forma integrada ao Hospital e à Ufes a fim de promover as atividades de graduação e pós-graduação. Anualmente são integrados por este setor cerca de 800 estudantes que realizam estágios e frequentam aulas práticas no Hucam-Ufes. Essa ação só é possível por meio do empenho para a padronização dos fluxos administrativos e para o mapeamento dos processos de ensino referentes aos cursos de graduação e pós-graduação da Instituição.

Além disso, o Sege é o idealizador e gestor do recém-inaugurado Laboratório de Habilidade e Simulação Realística (LabSim) do Hucam-Ufes, que já possibilitou a realização de aproximadamente 120 treinamentos voltados aos profissionais e aos estudantes do Hucam-Ufes. No LabSim as práticas de ensino são realizadas por meio de cenários clínicos, o que potencializa de forma inovadora a qualidade e a segurança do ensino e, conseqüentemente, a redução de riscos, de efeitos adversos, danos e agravos aos pacientes, estudantes e profissionais, com reflexos positivos nas práticas reais da assistência à saúde.

Já o SGEPITS é o responsável pela implementação do Sistema “Rede Pesquisa” no Hucam-Ufes. Esse sistema tem como principal objetivo automatizar e formalizar fluxos e processos relacionados às pesquisas desenvolvidas no âmbito da Rede Ebserh, gerando base de dados para a construção de panorama e indicadores estratégicos na gestão das pesquisas.

Cabe destacar que o número de projetos de pesquisa clínica tem aumentado nos últimos 3 anos, sendo que, somente no ano de 2022, o Sistema Rede Pesquisa cadastrou cerca de 200 novos projetos. A maioria ainda é de pequenos projetos de natureza acadêmica necessários para complementar a formação de graduandos e residentes (trabalhos de conclusão de curso). Entretanto, há também um número considerável de trabalhos de dissertações e teses em andamento, principalmente nas áreas de Enfermagem (mestrado profissional) e Doenças Infecciosas e Saúde Coletiva (mestrado e doutorado).

Cabe destacar que o SGEPITS é também o responsável pelo novo Centro de Pesquisa Clínica (CPC) no Hucam-Ufes, que pretende atender à essa demanda crescente de projetos apresentados pela comunidade acadêmica atuante no hospital, composta por professores do Centro de Ciências da Saúde da Ufes (CCS) e servidores que exercem preceptoría. Além disso, o CPC visa ampliar a capacidade de realização de estudos clínicos e melhorar a atratividade do Hucam-Ufes para captação de projetos junto aos demais órgãos públicos (Ministério da Saúde, Secretaria Estadual de Saúde, Fundação de Apoio à Pesquisa do Espírito Santo, por exemplo) bem como à iniciativa privada.

A implantação desta *facility* vem ao encontro da visão da Ebserh de ser referência na pesquisa, contribuindo para a melhoria de condições de saúde da população brasileira, inserindo-se particularmente nas pesquisas de interesse do Sistema Único de Saúde.

Convém ressaltar a importância da atuação conjunta da GEP do Hucam com a Ufes, por meio dos Departamentos de Ensino e Colegiados de Cursos do CCS, na definição de melhores práticas de ensino e pesquisa para dar prosseguimento à gestão democrática no planejamento, na viabilização de recursos e na consecução de ações.

Nesse contexto, diante da complexidade e relevância da gestão do ensino e da pesquisa nos HUF's, grandes desafios estão postos e torna-se imprescindível o aprimoramento contínuo dos processos gerenciais. Esses avanços conquistados demonstram que é possível alcançar padrão de qualidade e inovação desejados no Hucam-Ufes e na rede Ebserh.

A GEP, integrada à *Revista Brasileira de Pesquisa em Saúde* (RBPS), divulga nesse suplemento parte da produção científica gerada nos Programas de Residência Médica e Multiprofissional que atuam no Hucam-Ufes. Com essa iniciativa esperamos contribuir para a promoção e o desenvolvimento do conhecimento científico na nossa Instituição.